

# SKAGEN SALMON

---

ESG Rapport 2024

*Environmental  
Social &  
Governance*



Skagen Salmon  
Buttervej 49  
9990 Skagen  
CVR-nr. 37 77 64 75

## Indhold

1.	Forord.....	2
2.	Strategi: Forretningsmodel og bæredygtighedsrelaterede initiativer (C1).....	3
3.	Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi (B2/C2), herunder klimaomstilling (C3).....	5
4.	Væsentligste resultater i 2024 (B3, B4, B9).....	6
5.	VSME-oplysningspunkter.....	8

# ESG-rapport 2024

## 1. Forord

Velkommen til Skagen Salmons første ESG-rapport. Denne rapport markerer begyndelsen på en transparent rapportering om vores bæredygtighedsinitiativer og -resultater.

Hos Skagen Salmon er bæredygtighed en kerneværdi, der gennemstrømmer vores opdrætsmetoder og engagement i ansvarlig fødevarerproduktion. Vi er dedikerede til at bidrage til den bæredygtige udvikling, og ESG-rapportering er et redskab til at vise åbenhed og følge vores fremdrift på vigtige parametre. Da dette er vores første ESG-rapport vil den også fungere som en basismåling, som giver os indsigt i, hvordan vores fortsatte indsats skal prioriteres.

På disse sider kan du læse om, hvordan vi arbejder for et bæredygtigt lakseopdræt, og hvad resultaterne af vores indsatser har været i 2024. De væsentligste emner beskrives på de næste sider, mens øvrige obligatoriske oplysningspunkter i VSME-standarderne kan findes i skemaerne i slutningen af rapporten. Betegnelser på VSME-oplysningspunkter er anført i parentes.

## 2. Strategi: Forretningsmodel og bæredygtighedsrelaterede initiativer (c1)

### Væsentlige produkter (pkt. 47a)

Skagen Salmon driver anlæg til lakseopdræt på land samt et lakseslagteri. Laksen opdrættes i et kontrolleret miljø på land, hvor risikoen for udefra komne sygdomme og parasitter er elimineret og der ikke er behov for bekæmpelsesmidler.

### Markeder (pkt. 47b)

Skagen Salmons kunder er primært detail- og engroshandel samt restauranter. Vi leverer udelukkende til nærmarkedet, dvs. Europa.

### Primære forretningsforbindelser (pkt. 47c)

Skagen Salmons primære forretningsforbindelser er leverandører af foder, ilt og vandbehandlingsmidler, som overvejende er lokaliseret i Danmark samt B2B-kunder i Danmark og Europa.

### Bæredygtighedsstrategi (pkt. 47d)

Skagen Salmons bæredygtighedsstrategi er centreret om at producere laks af højeste kvalitet på den mest miljøvenlige og ansvarlige måde. Fisk er blandt de mest bæredygtige kødkilder, især når man vurderer CO<sub>2</sub>-udledning og fodereffektiviteten.

Gennem vores landbaserede RAS-anlæg minimerer vi de negative miljøpåvirkninger, der traditionelt er forbundet med havopdræt, såsom forurening af havmiljøet. Ved recirkulation og kontinuerlig rensning af saltvandet fjernes over 90% af kvælstof og fosfor, hvilket betydeligt reducerer påvirkningen af det omgivende havmiljø. Kun en mindre del, under 5%, sendes tilbage til Kattegat, efter at have gennemgået denne rensningsproces, og slammet udnyttes til produktion af biogas. Anlægget har et væsentligt elforbrug til cirkulation og nedkøling af vandet. Dette imødekommer vi med initiativer for energioptimering, egen produktion af vedvarende energi og køb af oprindelsesgarantier for vores elforbrug.

For at minimere klimapåvirkninger fra transport har vi et grundprincip om, at alle vores produkter skal sælges indenfor Europa og helst i nærområdet af Danmark, og at vores produkter ikke må transporteres med fly.

Fisk har en lav forbrænding og omsætter effektivt foder til kød. Skagen Salmons opdrætsmetode tilstræber en foderomsætning på 1,1, hvilket betyder, at det kræver 1,1 kg foder at producere 1 kg laks. For 2024 har foderomsætningen været 1,2, da produktionsflowet ikke er fuldt optimeret hele året.

Den landbaserede opdrætsform eliminerer risikoen for lakseflugt og dermed truslen mod den vilde laksebestand. Dette sikrer, at vores produktionsmetoder er i overensstemmelse med målet om at beskytte det naturlige havmiljø.



Skagen Salmon vil bidrage til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling med særligt fokus på to hovedmål: 12) Ansvarligt Forbrug og Produktion, og 14) Livet i Havet. Ud over egne initiativer har Skagen Salmon valgt at blive erhvervssponsor for WWF, der har igangsat en lang række initiativer for et bedre havmiljø. Samarbejdet afspejler et fælles fokus på at fremme bæredygtige løsninger – et fokus, der også understøttes af WWF's egen fiskeguide, hvor Atlanterhavs-laks (Salmo salar) opdrættet i intensive RAS-anlæg i Danmark er kategoriseret som grøn.

Det betyder, at forbrugere kan vælge Skagen Salmon med vished om, at det er et bæredygtigt valg. [www.fiskeguiden.WWF.dk](http://www.fiskeguiden.WWF.dk)

Vores strategi er at fortsætte med at forbedre vores metoder og teknologier for at understøtte en bæredygtig fremtid for både oceanerne og fødevarerproduktion.

### Certificeringer (pkt. 25)

**ASC:** Skagen Salmon er ASC certificeret og har derved forpligtet sig til ASC's standarder, som garanterer, at fisken er opdrættet miljømæssigt ansvarligt og bæredygtigt. Certificeringen omfatter blandt andet, at virksomheden forpligter sig til at beskytte vandmiljøet, sikre fiskevelfærd og reducere forbruget af kemikalier og antibiotika. Desuden er ASC-standarderne også med til at sikre medarbejdertrivsel, korrekt aflønning, beskyttelse af menneskerettigheder mm.



**Parasiterklæring:** Skagen Salmon's laks er garanteret fri for lakselus og andre parasitter gennem vores parasiterklæring. Den er baseret på følgende dokumenter:

- Fødevarestyrelsens erklæring om undtagelse af frysekrav
- Veterinær udtalelse om udelukkelse af parasitter i RAS-anlæg
- Erklæring fra foderleverandør om varmebehandling af foder.

### **3. Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi (B2/C2) herunder klimaomstilling (C3)**

#### **Politikker (pkt. 48)**

Skagen Salmon har politikker for affaldshåndtering og datahåndtering, en Code of Conduct og en intern klageordning.

#### **Initiativer (pkt. 55/56)**

I 2024 har Skagen Salmon gennemført disse initiativer:

- Ledning til overførsel af slam over til Biogas-anlæg hos Skagen Renseanlæg er taget i brug.
- Etablering af ensilage-system sikrer, at fiskeaffald fra slagteriet omdannes til bioforgasning.
- Egen vindmølle bidrog i 2024 med 9,4% af det totale energiforbrug
- Egne solceller bidrog i 2024 med 2,0% af det totale energiforbrug

Disse initiativer er planlagt:

- Udnyttelse af overskudsvarme fra køleanlæg, som sendes til Skagen Varmeværk. Vi forventer at kunne levere ca. 20.000 MWh årligt (2025).
- Indkøb af CO<sub>2</sub>-neutral ilt, hvilket vil give en besparelse på 989 ton CO<sub>2</sub> årligt ved fuld produktion (2025)
- Etablering af ca. 7.200 kvm. solceller på resten af taget med en forventet effekt på 1,2 mio. kWh. årligt (2027).

## 4. Væsentligste resultater i 2024 (B3, B4, B9)

### Udledning af drivhusgasser (pkt. 30)

Skagen Salmons beregnede CO<sub>2</sub>e-udledning for 2023 og 2024 fremgår af nedenstående skema. Som det fremgår, er den relative CO<sub>2</sub>e-udledning pr. kg laks næsten halveret fra 2023 til 2024. Dette skyldes primært, at anlæggets kapacitet er bedre udnyttet i 2024.

CO <sub>2</sub> e-udledning scope 1, 2 og 3 (markedsbaseret)	2023	2024
Scope 1 CO <sub>2</sub> e-udledning (ton CO <sub>2</sub> e)	133	18
Scope 2 CO <sub>2</sub> e-udledning (ton CO <sub>2</sub> e)	1.181	23
Scope 3 CO <sub>2</sub> e-udledning (ton CO <sub>2</sub> e)	2.966	7.596
<b>Samlet CO<sub>2</sub>e-udledning (ton CO<sub>2</sub>e)</b>	<b>4.335</b>	<b>7.637</b>
<b>Udledning pr produceret enhed (kg CO<sub>2</sub>e pr kg laks)</b>	<b>5,0</b>	<b>2,6</b>

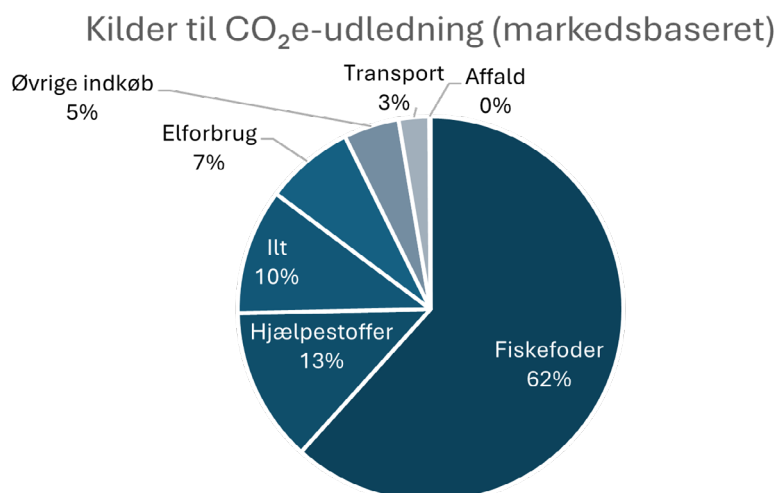
Scope 1: direkte udledning fra egne kilder (brændstof til firmabiler)

Scope 2: indirekte udledning fra køb af energi (elforbrug, herunder drift af firma-elbiler)

Scope 3: indirekte udledning fra andre kilder (forbrug af foder, ilt, hjælpestoffer, transport og øvrige indkøb)

For de markedsbaserede tal, er der medregnet køb af oprindelsesgarantier fra virksomhedens samlede elforbrug (scope 2). Lokationsbaserede tal for 2024 kan findes i skemaet med VSME-oplysningspunkter i afsnit 6. Klimaeffekten ved bioforgasning af slam og ensilage, som er etableret i 2024, afspejles ikke i tallene, da denne effekt kategoriseres uden for scope i GHG-protokollen.

De væsentligste kilder til CO<sub>2</sub>e-udledning i 2024 er indkøb af fiskefoder, hjælpestoffer og ilt som vist på nedenstående figur:



## Andre miljøpåvirkninger - forurening

Skagen Salmon har tilladelse til udledning af kvælstof (49 ton/år) og fosfor (2,5 ton/år) med spildevandet. I 2024 er vilkåret for kvælstof overholdt, mens der har været en overskridelse af vilkåret for fosfor på 5,8 ton. Vi er i løbende dialog med Frederikshavns Kommune og leverandører af løsninger til at fjerne yderligere fosfor fra spildevandet, og vi forventer at have investeret i løsninger, der fuldt ud kan opfylde kravet fra 2026.

## Egen arbejdsstyrke

Arbejdet i produktionen kan være tungt, og der har i 2024 været to arbejdsulykker, som skyldes dette. Ulykkerne er fulgt op med øget bemanning, ændring af arbejds gange og indkøb af mekanisk udstyr til at hjælpe med at reducere byrden.

## Udledning sammenlignet med andre proteinkilder

Skemaet herunder viser Skagen Salmons udledning set i forhold til andre proteinkilder.

Pr. kilo færdigvare:

Udledning	Skagen Salmon Laks 2024	Standard Laks	Standard Kylling	Standard Svinekød	Standard Oksekød
CO <sub>2</sub> e	2,6	3-5	4-6	8-12	25-50
Kvælstof	0,0085 <sup>(1)</sup>	0,0500 <sup>(2)</sup>	0,0550 <sup>(3)</sup>	0,0640 <sup>(4)</sup>	0,1340 <sup>(5)</sup>
Fosfor	0,0028	0,0500 <sup>(6)</sup>	0,0300 <sup>(7)</sup>	0,0340 <sup>(8)</sup>	0,112

Indeks:

Udledning	Skagen Salmon Laks 2024	Standard Laks	Standard Kylling	Standard Svinekød	Standard Oksekød
CO <sub>2</sub> e	100	115-192	154-231	308-462	962-1.923
kvælstof	100	588	647	753	1.576
fosfor	100	1.786	1.071	1.214	4.000

## Sundt for mennesker - og for planeten

Laks er en af de sundeste proteinkilder, rig på omega-3-fedtsyrer, vitaminer og mineraler, der styrker hjerte, hjerne og immunforsvar. Samtidig har laks et markant lavere klima- og miljøaftryk end andre animalske proteiner. Som skemaerne viser, udleder Skagen Salmon op til 19 gange mindre CO<sub>2</sub> og op til 40 gange mindre fosfor end oksekød – og betydeligt mindre end både svine- og kyllingekød. Det betyder, at hver gang vores kunder vælger Skagen Salmon frem for traditionelle animalske produkter, styrker de aktivt deres egen bæredygtighedsprofil og reducerer deres samlede klimaaftryk. Med vores landbaserede, lukkede produktion uden udledning til havet, antibiotika eller mikroplast, producerer vi sund, sikker og klimavenlig fisk – et af verdens mest bæredygtige proteiner.

Kilder:

- 1 - Skagen Salmon produktionsdata
- 2 - <https://ourworldindata.org/grapher/ghg-per-kg-poor>
- 3 - <https://www.mpi.govt.nz/dmsdocument/57175-LCA-of-NZ-farmed-King-salmon-Full-report/>
- 4 - [https://www.nationalchickencouncil.org/wp-content/uploads/2021/09/Broiler-Production-System-LCA\\_2020-Update.pdf?utm\\_](https://www.nationalchickencouncil.org/wp-content/uploads/2021/09/Broiler-Production-System-LCA_2020-Update.pdf?utm_)
- 5 - [https://jn.nutrition.org/article/S0022-3166%2824%2901240-9/fulltext?utm\\_](https://jn.nutrition.org/article/S0022-3166%2824%2901240-9/fulltext?utm_)
- 6 - [https://link.springer.com/article/10.1007/s11367-018-1511-3?utm\\_](https://link.springer.com/article/10.1007/s11367-018-1511-3?utm_)
- 7 - <https://www.mpi.govt.nz/dmsdocument/57175-LCA-of-NZ-farmed-King-salmon-Full-report/>
- 8 - [https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC5817801/?utm\\_](https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC5817801/?utm_)
- 9 - [https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10319767/?utm\\_](https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10319767/?utm_)
- 10 - [https://link.springer.com/article/10.1007/s11367-018-1511-3?utm\\_](https://link.springer.com/article/10.1007/s11367-018-1511-3?utm_)

## 5. VSME-oplysningspunkter

Denne ESG-rapport er udarbejdet efter reglerne i VSME (Voluntary Reporting Standard for SMEs), som er udarbejdet af EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group) med det formål at standardisere ESG-rapporteringen i Europa. Oplysningspunkter, der ifølge VSME udvidet modul skal indgå i rapporten, er angivet i tabellen nedenfor.

Generelle oplysninger			
Oplysningspunkt	Resultat 2024	Enhed	Noter
<b>Grundlag for udarbejdelse (B1)</b>			
<b>Anvendte VSME-moduler (pkt. 24a)</b>	Basis og udvidet modul		
<b>Virksomhedens juridiske form</b>	Kommanditaktieselskab/ Partnerselskab		Virksomheden har ikke datterselskaber
<b>NACE sektorkode</b>	032100 Havbrug		
<b>Balancesum</b>	657	mio. DKK	
<b>Bruttofortjeneste</b>	16,2	mio. DKK	
<b>Antal ansatte</b>	42	FTE	
<b>Adresse</b>	Buttervej 49 9990 Skagen		
<b>Produktion</b>	2.939.104	kg laks	
<b>Udeladelser grundet fortrolighed eller sensitiv forretningsinformation (pkt. 24b)</b>	Omsætning		
<b>Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi (B2/C2)</b>	Se afsnit 3		
<b>Klimaomstilling (C3)</b>	Se afsnit 3		

E-data			
Oplysningspunkt	Resultat 2024	Enhed	Noter
<b>Energiforbrug (B3)</b>			
El fra nettet	16.472.557	kWh	
El fra egen produktion	2.075.353	kWh	
VE-andel i el	87	%	Andel i el fra nettet
Brændsler	7.813	L	Benzin og diesel til køretøjer
VE-andel i brændsler	6,6	%	Kilde: Energistyrelsen
<b>CO<sub>2</sub>e-udledninger (B3)</b>			
Scope 1 CO <sub>2</sub> e udledninger	18	ton CO <sub>2</sub> e	
Scope 2 CO <sub>2</sub> e udledninger (lokationsbaseret)	616	ton CO <sub>2</sub> e	
Scope 2 CO <sub>2</sub> e udledninger (markedsbaseret)	23	ton CO <sub>2</sub> e	
Scope 3 CO <sub>2</sub> e udledninger	7.596	ton CO <sub>2</sub> e	Anlægsinvesteringer er ikke medregnet
CO <sub>2</sub> e-intensitet	2,6	kg CO <sub>2</sub> e/kg laks	Omsætning er fortrolig oplysning. Produktionstal vurderes som relevant alternativ.
<b>Forurening af luft, vand og jord (B4)</b>	Se afsnit 3		
<b>Biodiversitet (B5)</b>			
Navn på lokation	Buttervej 49		
Navn på biodiversitetsfølsomt område	Natura 2000 omr. 1: Skagens Gren og Skagerrak		
"I nærheden af" eller "i"?	I nærheden af		
<b>Vand (B6)</b>			
Vandudtagning - saltvand	578.887	m <sup>3</sup>	
Vandudtagning - vandværksvand	128.058	m <sup>3</sup>	
Vandforbrug fra områder m. vandmangel	0	m <sup>3</sup>	Kilde: wri.org
<b>Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering (B7)</b>			
Anvendelse af principper fra cirkulær økonomi	Ja - genanvendelse af affald og biprodukter, udnyttelse af foder, minimering af spild		
Total mængde affald	1023	ton	
Total mængde farligt affald	0	kg	
Total mængde affald, der sendes til genbrug eller genanvendelse	1022	ton	Primært bioforgasning
Genanvendelsesprocent	99,9	%	

<b>S- og G-data</b>			
<b>Oplysningspunkt</b>	<b>Resultat 2024</b>	<b>Enhed</b>	<b>Noter</b>
<b>Egen arbejdsstyrke (B8)</b>			
<b>Fastansatte</b>		40 FTE	
<b>Midlertidigt ansatte</b>		2 FTE	
<b>Kvinder</b>		10 FTE	
<b>Mænd</b>		32 FTE	
<b>Andre</b>		0 FTE	
<b>Egen arbejdsstyrke: Sundhed og sikkerhed (B9)</b>			
<b>Antal arbejdsulykker</b>		2 ulykker	
<b>Ulykkesfrekvens</b>		4,76 ulykker/FTE	Antal ulykker pr. 100 FTE
<b>Antal arbejdsrelaterede dødsfald</b>		0	
<b>Egen arbejdsstyrke: Vedertag, overenskomster og uddannelse (B10)</b>			
<b>Andel ansatte, der som minimum modtager den overenskomstbestemte minimumsløn</b>	n.a.		Danmark har ikke en lovfastsat minimumsløn
<b>Andel dækket af kollektiv overenskomst</b>		0 %	
<b>Uddannelsestimer, mandlige medarbejdere</b>		75 Timer/medarb.	
<b>Uddannelsestimer, kvindelige medarbejdere</b>		58 Timer/medarb.	
<b>Antal lærlinge og praktikanter</b>		1	
<b>Menneskerettighedspolitikker og -processer (C6) - Egen arbejdsstyrke</b>			
<b>Code of Conduct (egen arbejdsstyrke) (pkt. 61a),</b>	Ja. Code of Conduct omfatter:		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Børnearbejde</li> <li>• Tvangsarbejde</li> <li>• Menneskehandel</li> <li>• Diskrimination</li> <li>• Sikkerhed/ forebyggelse af ulykker</li> </ul>		
<b>Klagemekanisme for egen arbejdsstyrke (pkt. 61c)</b>	Ja		
<b>Alvorlige negative menneskerettighedshændelser (C7) – Egen arbejdsstyrke</b>			
<b>Bekræftede negative menneskerettighedshændelser i arbejdsstyrken (pkt. 62c)</b>		0 hændelser	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Børnearbejde</li> <li>• Tvangsarbejde</li> <li>• Menneskehandel</li> <li>• Diskrimination</li> <li>• Andet (hvis JA, specificer)</li> </ul>			
<b>Alvorlige negative menneskerettighedshændelser (C7) – I værdikæden</b>			
<b>Bekræftede negative menneskerettighedshændelser i værdikæden (pkt. 62c)</b>		0 hændelser	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejdstagere i værdikæden</li> <li>• Berørte samfund</li> <li>• Forbrugere og slutbrugere</li> </ul>			

Kønsfordeling i øverste ledelsesorgan (C9)			
Forholdet mellem kvinder og mænd i bestyrelsen		0 Kønskvotient	Bestyrelsen består af 6 mandlige og 0 kvindelige medlemmer

Tak for at læse med.